



# RehaForum 2018

– Zwischen Innovation und Tradition –

17. und 18. September 2018 in Bonn

- **Der Reha-Markt im deutschsprachigen Raum – Status Quo und aktuelle Entwicklungen in Wirtschaft, Politik und Regulatorik**
- **Reha 4.0: Digitalisierung, Artificial Intelligence und Robotics auf dem Prüfstand**
  - Therapie-Roboter: Revolution in der Rehabranche?
- **Intelligentes Entlassmanagement als Erlösfaktor?**
- **Überwindung von „Schnittstellenproblemen“ in der medizinischen Reha: Koordination und Management**
- **Rehaklinik: Investitionsobjekt versus Spekulationsobjekt**
- **Medizinisch-beruflich orientierte Rehabilitation (MBOR): Wirksam auch in der Versorgungsrealität?**
- **Qualität sichern, Entwicklungsfähigkeit stärken: QS als Erfolgsfaktor für die Reha der Zukunft**

## Moderation:



**Heiko Schöne**  
Ltr. MEDIAN Reha-Zentrum, Bernkastel-Kues



**Enrico Meier**  
Direktor Geschäftsbereich Markt, Bank für Sozialwissenschaft AG



**Annabelle Neudam**  
Geschäftsbereichsleitung Reha Portal, 4QD-Qualitätskliniken.de



**Prof. Dr. Michael Sailer**  
Ärztl. Direktor/CA, NRZ Magdeburg Median Kliniken GmbH & Co. KG



**Dirk Schmitz**  
Geschäftsführung, ACURA Kliniken Baden-Baden



**Elio Schneider**  
Geschäftsf., Waldburg-Zeil Kliniken GmbH & Co. KG

## Ihre Referenten/Innen:



**Achim Beißel**  
Bereichsotr. stationäre Versorgung, BIG direkt gesund



**Ulrike Kramer**  
Stv. Vorsitzende, Deutsche Vereinigung f. Soziale Arbeit im Gesundheitswesen e.V.



**Bastian Liebsch**  
Geschäftsf., Dr. Becker Klinikgruppe



**Dr. Helga Seel**  
Geschäftsf., Bundesarbeitsgemeinschaft für Rehabilitation (BAR-Frankfurt)



**Dr. Frank Bergmann**  
Vorstandsvors., Kassenärztliche Vereinigung Nordrhein



**Volker Latz**  
Ressortleiter Gesundheit Vertrags- und Versorgungsmgmt., pronova BKK



**Ulf Ludwig**  
Vorstand, MEDICLIN AG



**Prof. Dr. Andreas Weber**  
Leitender Arzt, Berufsförderungswerk Dortmund



**Prof. Dr. Peter Borges**  
Geschäftsf., aktiva GmbH



**Christof Lawall**  
Geschäftsf., DEGEMED e.V.



**Prof. Dr. Dieter Lüttje**  
Chefarzt, Klinikum Osnabrück



**Saskia Wollny**  
Geschäftsf., DRV Rheinland-Pfalz

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Kolleginnen und Kollegen,



welche Entwicklungen erwarten uns die nächsten Jahre in der Rehabilitation? Der **Fachkräftemangel** wird uns weiterhin begleiten und wir werden den heute schon **bestehenden Bedarf** mit Hilfe ausländischer Fachkräfte abdecken können. Führt die **Digitalisierung** zu einer höheren **Effizienz** in Verwaltung und Medizin und werden dadurch **sektorale Schnittstellenprobleme** überwunden?

Sind die auf den deutschen Reha-Markt drängenden ausländischen Investoren **Spekulant**en oder **strategische Anleger**? Diskutieren Sie mit den Referenten und nutzen Sie die Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch mit Kollegen!

Sehr geehrte Damen und Herren,



neben der aktuellen Diskussion zur Situation der Pflege in Deutschland müssen wir unseren Blick auch auf den derzeitigen und zukünftigen Stand in der **Reha-Branche** richten.

Insbesondere das Damoklesschwert „**Digitalisierung**“ schwebt über der Branche und wird **Behandlungsmethoden, Prozesse, Patientenversorgung** aber auch **tradierte Strukturen disruptiv** beeinflussen.

Es stehen also spannende Zeiten bevor, wenn die **Digitalisierung** weiter voranschreitet. Gelingt **Reha 4.0** und welche Potenziale eröffnen sich für Patienten und Leistungserbringer? Wie gehen wir mit den inhärenten **Cyber-Risiken** um? Wird der Einsatz von **Artificial Intelligence** und **Therapie-Robotern** das Verständnis der Rehabilitation von Grund auf erneuern?

Welche Chancen und Risiken ergeben sich, wenn Rehakliniken zu **Investitions-** oder **Spekulationsobjekten** werden? Werfen wir einen Blick hinter die Kulissen.

Tragen neue Regelungen zu **Personalbedarf** und **Finanzierung** zur Verbesserung der Reha-Qualität bei? Wird die **medizinisch-berufliche Reha** auch in der **Versorgungsrealität** wirksam sein und wie werden die aktuellen **Schnittstellenprobleme** effektiv und effizient gemanagt?

Herzlich Willkommen zum **RehaForum<sup>2018</sup>** in Bonn.  
Liebe Grüße, Ihr

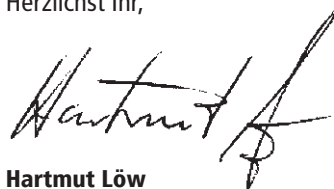


**Heiko Schöne**  
Ltr. MEDIAN Reha-Zentrum, Bernkastel-Kues

Viele spannende Themen, über die es sich zu informieren und zu diskutieren lohnt! **Melden Sie sich daher rechtzeitig an und sichern Sie sich Ihren Wissensvorsprung.**

Erfahren Sie von unseren Experten/Innen, wie die Herausforderungen am besten angenommen werden und wagen Sie mit uns einen Ausblick in eine erfolgreiche Zukunft der Reha-Branche!


Herzlichst Ihr,



**Hartmut Löw**  
Geschäftsf. Partner, MCC

**Buy 2 - Get 3!**

Bei Anmeldung von drei Personen aus Ihrem Unternehmen erhalten Sie für die dritte Person **eine Gratiskarte.**

 GesundheitsProfi	<p>GesundheitsProfi ist die monatliche Fachzeitschrift für das Sanitätshaus und das orthopädische Handwerk.</p> <p>Sie steht ihrer Zielgruppe, den Entscheidern in Gesundheitsfachhandel und -handwerk, in einem durch Politik und Krankenkassen dominierten und herausfordernden Markt beratend zur Seite.</p> <p>Praxisnähe wird groß geschrieben. Ganz nach dem Motto: Aus dem Handel – für den Handel!</p>	<p><b>KONTAKT:</b>                  Verlag Sternefeld GmbH &amp; Co KG                  Oberkasseler Str. 100, 40545 Düsseldorf                  Disposition Mediaservice:                  Kerstin Weihs, Tel. 0049 (0) 211/5 77 08-38                  E-Mail: media@sternefeld.de                  Bezugsbedingungen (11 Ausgaben/Jahr)                  Inland: 119,00 € inkl. MwSt + Versand                  Auf Wunsch als ePaper</p>
---	--	--

*Get in Contact!*

Management Center of Competence  
The Communication Company

MCC steht seit über 20 Jahren für professionelles Veranstaltungsmanagement. Wir konzipieren, organisieren und führen Veranstaltungen in unternehmerischer Eigenregie wie auch für andere Unternehmen durch. Dabei überlassen wir nichts dem Zufall. Egal ob Sie eine Mitarbeiter-, Vertriebs- oder Kundenveranstaltung planen, MCC ist der richtige Partner für Sie, denn bei uns bekommen Sie alles aus einer Hand. Wir fertigen Ihnen Ihr maßgeschneidertes Kommunikations- und Veranstaltungskonzept.

MCC bewegt Menschen für Sie – mit Herz und Verstand!



Scharnhorststraße 67a • 52351 Düren • Fon: +49 (0) 24 21/121 770 • Fax: +49 (0) 24 21/121 77-27 • eMail: mcc@mcc-seminare.de

## 1. Veranstaltungstag

Montag, 17. September 2018

8:30h **Check-In der Teilnehmer, Quick-Breakfast und „Meet & Greet“**

9:30h **Begrüßung und Einführung in das Thema durch den Moderator**



**Heiko Schöne**, Leiter MEDIAN Reha-Zentrum, Bernkastel-Kues

## Der Reha-Markt im deutschsprachigen Raum – Status Quo und aktuelle Entwicklungen in Wirtschaft, Politik und Regulatorik

9:45h **Ein Jahr nach der Bundestagswahl: Worauf müssen sich Reha Einrichtungen einstellen?**



**Christof Lawall**, Geschäftsführer, DEGEMED e.V.

- Was wird aus der Reha für pflegende Angehörige?
- Was wird aus der neuen Belegungssteuerung der DRV?
- Wann werden die neuen Leistungen aus dem FlexiG Realität?

10:10h **Fragen an den Referenten**

## Reha 4.0: Digitalisierung, Artificial Intelligence und Robotics auf dem Prüfstand

10:15h **Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung in der Versorgung**



**Dr. Frank Bergmann**, Vorstandsvorsitzender, Kassenärztliche Vereinigung Nordrhein

10:40h **Digitale Integration in die Versorgung durch gemeinsamen Branchenstandard**



**Ellio Schneider**, Geschäftsführer, Waldburg-Zeil Kliniken GmbH & Co. KG

- Rahmenbedingungen
- Digitalisierung in der Praxis
- Handlungsoptionen

11:05h **Gemeinsame Kaffeepause** 

11:35h **Robotergestützte Therapieverfahren in der Neurorehabilitation**



**Prof. Dr. Michael Sailer**, Ärztlicher Direktor/Chefarzt, NRZ Magdeburg Median Kliniken GmbH & Co. KG

- Grundlagen der Neurorehabilitation
- Robotics
- Prozesse und Vernetzung

12:00h **GROBE DISKUSSIONSRUNDE: Reha heute und in Zukunft – Opportunities und Risks für die Reha-Branche**



**Christof Lawall**



**Ellio Schneider**



**Dr. Frank Bergmann**



**Prof. Dr. Michael Sailer**

**Moderation: Heiko Schöne**

## Intelligentes Entlassmanagement als Erlösfaktor?

12:20h **Sozialer Dienst zwischen den Stühlen – Wer berät über Reha Maßnahmen und Pflegedienste?**



**Ulrike Kramer**, Stv. Vorsitzende, Deutsche Vereinigung f. Soziale Arbeit im Gesundheitswesen e.V.

- Entlassmanagement als interdisziplinäre Aufgabe
- Herausforderungen durch den Rahmenvertrag

12:40h **Nach uns die Sinnflut?! Am Entlastag ist die Reha noch lange nicht vorbei!**



**Bastian Liebsch**, Geschäftsführer, Dr. Becker Klinikgruppe

- Nachsorge im Rehaprozess
- Hürden der Inanspruchnahme
- Digitalisierungsstrategien

13:00h **Versorgung aus dem Blickwinkel der Digitalisierung**



**Volker Latz**, Ressortleiter Gesundheit Vertrags- und Versorgungsmanagement, pronova BKK

- Herausforderung der Vernetzung der Akteure
- Datenschutz und zusätzlicher Nutzen

13:20h **DISKUSSIONSRUNDE: Nachhaltigkeit maximieren: Systematisierung, Standardisierung und Finanzierung im Fokus**



**Ulrike Kramer**



**Bastian Liebsch**



**Volker Latz**

**Moderation: Heiko Schöne**

13:35h **Gemeinsame Mittagspause** 

## 1. Veranstaltungstag

Montag, 17. September 2018

## Überwindung von „Schnittstellenproblemen“ in der medizinischen Rehabilitation: Koordination und Management

### 15:00h Übergänge optimieren: Wege für einen besseren Zugang zur Rehabilitation



**Dr. Helga Seel**, Geschäftsführerin, Bundesarbeitsgemeinschaft für Rehabilitation (BAR-Frankfurt)

- Was macht einen guten Übergang/Zugang zur Reha aus?
- Woran scheitern Übergänge?
- Was sind Gelingensbedingungen für einen guten Zugang zur Rehabilitation?
- Wo sind Optimierungsansätze?

### 15:25h Patienten mit Geriatrischem Risikoprofil und Reha-Bedarf – Ansätze zur Überwindung der Risiken von Schnittstellen



**Prof. Dr. Dieter Lüttje**, Chefarzt, Klinikum Osnabrück

- Integration der FRÜHreha in die Akutbehandlung

### 15:50h DISKUSSIONSRUNDE: Lösungsansätze für Zugang, Nachsorge, interne und externe Schnittstellenprobleme



**Dr. Helga Seel**



**Prof. Dr. Dieter Lüttje**

**Moderation: Heiko Schöne**

16:05h Gemeinsame Kaffeepause



## Rehaklinik: Investitionsobjekt versus Spekulationsobjekt – Part I

### 16:35h Wirtschaftliche Situation der Rehabilitation – Unterfinanzierung und Steuerung gefährden die Branche



**Prof. Dr. Peter Borges**, Geschäftsführer, aktiva GmbH

- Unterfinanzierung I: GKV – Aktuelles Gutachten
- Unterfinanzierung II: System-Rentenversicherung
- Auswirkungen auf Markt, Struktur und einzelne Kliniken

### 16:55h Wie viel ist Ihre Rehabilitationsklinik wert? Due Diligence-Prüfungen aus der Praxis für die Praxis



**Ulf Ludwig**, Vorstand, MEDICLIN AG

- Was ist was wert: Indikationen, Lage, Konzept, Gebäude, Entwicklungsperspektiven
- Wie bewerten wir welche Risiken: Wirtschaftliche, rechtliche, steuerliche und finanzielle Verhältnisse
- Welche Daten können wir nutzen?
- Wo bekommen wir diese Daten her?

### 17:15h DISKUSSIONSRUNDE: Druck im Reha-Markt zwischen Ethik und Bilanz: Was tun gegen Stagnation und mangelnde Wettbewerbsfähigkeit



**Prof. Dr. Peter Borges**



**Ulf Ludwig**

**Moderation: Heiko Schöne**

17:30h Ende des ersten Veranstaltungstages

### 19:00h LÄDT SIE EIN ZUM GEMEINSAMEN ABENDESSEN

Wir laden Sie ein in Bonn's Open Air Restaurant Nr. 1. Im Parkrestaurant der Rheinaue Bonn werden Sie mit einer anspruchsvollen Frischküche mit Pfiff in einer der schönsten Parklandschaften Deutschlands verwöhnt.

**WIR FREUEN UNS AUF EINEN ANREGENDEN ABEND MIT IHNEN!**

**Rheinaue**  
Parkrestaurant – Café – Terrassen  
Rheinischer Biergarten



## 2. Veranstaltungstag

Dienstag, 18. September 2018

8:30h Check-In der Teilnehmer und „Meet & Greet“

### 9:30h Begrüßung durch den Moderator



**Heiko Schöne**

## 2. Veranstaltungstag

Dienstag, 18. September 2018

## Rehaklinik: Investitionsobjekt versus Spekulationsobjekt – Part II

### 9:45h Internationalisierung, Übernahme, Kettenbildung: Stehen Investoren wirklich Schlange?



**Dirk Schmitz**, Geschäftsführung, ACURA Kliniken Baden-Baden

- Welche Länder und Investoren suchen Zukunft in Kliniken? Gibt es schlechte Mentalitäten?
- Investoren auf Zeit und zeitlose Investoren. Wer ist der Richtige? Die Mär vom immer hungrigen Kapitalisten
- Das Leid mit den Beratern für Käufer und Verkäufer. Was brauche ich wirklich? Risiken auf beiden Seiten

### 10:10h „Konsolidierung im Reha-Sektor: Strategie und Kapital als Erfolgsfaktoren“



**Enrico Meier**, Direktor Geschäftsbereich Markt, Bank für Sozialwissenschaft AG

- Konsolidierungs- und Konzentrationsprozess im Rehamarkt
- Geschäftsmodelle, Kapitalbedarf und Finanzierungsstrategien der Unternehmen
- Steigende Bedeutung alternativer und innovativer Finanzierungsinstrumente

### 10:35h DISKUSSIONSRUNDE: Investitionsrückstau in der Rehabilitation?



**Dirk Schmitz**



**Enrico Meier**

**Moderation: Heiko Schöne**

### 10:50h Gemeinsame Kaffeepause

## Medizinisch-beruflich orientierte Rehabilitation (MBOR): Wirksam auch in der Versorgungsrealität?

### 11:20h From Evidence to Practice: Die Strategie der Deutschen Rentenversicherung



**Saskia Wollny**, Geschäftsführerin, DRV Rheinland-Pfalz

### 11:45h Indikationsbezogene Integrationsmedizin (IIM) – Ein innovatives Konzept in der beruflichen Reha



**Prof. Dr. Andreas Weber**, Leitender Arzt, Berufsförderungswerk Dortmund

- Berufliche Reintegration – Determinanten eines komplexen Prozesses – Morbiditätsspektrum in einem großen BFW
- Struktur und Leistungsdaten des Fachdienst MD-Regelversorgungskonzept und Bausteine der IIM
- Modellindikationen im BFW DO – Beispiele: Morbide Adipositas, Tele-Epilepsie, chronischer Schmerz

### 12:10h DISKUSSIONSRUNDE: Kooperation und Vernetzung nach MBOR – Wie kann das gelingen?



**Saskia Wollny**



**Prof. Dr. Andreas Weber**

**Moderation: Heiko Schöne**

## Qualität sichern, Entwicklungsfähigkeit stärken: QS als Erfolgsfaktor für die Reha der Zukunft

### 12:25h Qualitätstransparenz als Erfolgsfaktor für die Reha – Public Reporting und Ergebnismessung bei Qualitätskliniken.de



**Annabelle Neudam**, Geschäftsbereichsleitung Reha Portal, 4QD-Qualitätskliniken.de

- Dimensionen der Ergebnismessung
- Patient Reported Outcome Measurement (PROM)
- Sichtbarkeit der Reha im Internet
- Rolle der Qualitätstransparenz bei der Klinik-Belegung

### 12:50h Zukünftige Indikatoren der Sicherung der Behandlungsqualität im Nachgang einer Reha – Was plant BIG direkt gesund?



**Achim Beißel**, Bereichsleiter stationäre Versorgung, BIG direkt gesund

- Beschreibung IST Situation Qualitätssicherung Rehabilitation
- Schnittstelle Transfer Akutbehandlung – Rehabilitation
- Pilotprojekt SPIDER – Sektorenübergreifendes Patientenempowerment in der digitalen Entlassmanagement-Routine

### 13:15h DISKUSSIONSRUNDE: Qualitätsmanagement in der Reha – Was ist unter QS-Gesichtspunkten erforderlich?



**Annabelle Neudam**



**Achim Beißel**

**Moderation: Heiko Schöne**

### 13:30h Gemeinsame Mittagspause

### 14:30h Ende der Veranstaltung

**Warum Sie an dieser Veranstaltung teilnehmen sollten:**

Das **MCC-RehaForum<sup>2018</sup>** bietet eine ideale Kommunikationsplattform, um mit Experten und interessanten Gesprächspartnern aus dem Reha-Markt zu diskutieren. Zum 14. Mal treffen sich Entscheidungsträger um Erfahrungen und Problemlösungen auszutauschen und die neuesten Trends zu diskutieren. Nutzen und gestalten Sie diese Plattform durch Ihre Teilnahme.

**Der bedeutende Faktor zum Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit ist Wissensvorsprung durch detaillierte Informationen.**

**Wer diese Veranstaltung nicht verpassen darf:**

Vertreter/Mitarbeiter von

- Reha-Einrichtungen und Krankenhäusern
- Kurkliniken, Wellness- und Gesundheitszentren
- Kostenträgern
- Medizintechnik-Anbietern und IT-Anbietern sowie
- Verbänden
- Rechtsanwälte und Unternehmensberater

**MELDEN SIE SICH JETZT AN!****Teilnahmegebühr:** (Alle Preise zzgl. gesetzl. USt.)

Die Teilnahmegebühr für die zweitägige Veranstaltung inkl. Tagungsunterlagen, Einladung zum Abendessen, Mittagessen, Pausengetränken und kleinen Snacks beträgt pro Person: **€ 1.895,-**

**\*Sonderpreis (€ 995,-)** für Mitarbeiter (§59 HGB) aus Reha-Einrichtungen, Krankenhäusern, Krankenkassen und niedergelassene Ärzte.

**Teilnahmebedingungen:**

Bitte füllen Sie einfach die Anmeldung aus und faxen oder schicken Sie diese baldmöglichst an MCC zurück. Sie können sich auch per E-Mail (mcc@mcc-seminare.de) anmelden. Ihre schriftliche Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang Ihres ausgefüllten Anmeldebogens bei MCC erhalten Sie – sofern noch Plätze vorhanden sind – umgehend eine Bestätigung und eine Rechnung. Anderenfalls informieren wir Sie sofort. Sie können die Teilnahmegebühr entweder auf das in der Rechnung angegebene Konto überweisen oder uns einen Verrechnungsscheck zusenden.

**Buy 2 - Get 3!** Bei Anmeldung von drei Personen aus Ihrem Unternehmen erhalten Sie für die dritte Person eine Gratiskarte.

**Bitte beachten Sie:** Sie können an der Veranstaltung nur teilnehmen, wenn die Teilnahmegebühr bereits gezahlt ist oder auf der Veranstaltung gezahlt wird. Auch bei einer Nichtteilnahme wird die Tagungsgebühr nach Ablauf der Stornierungsfrist in vollem Umfang fällig. Gerichtsstand ist Düren. Eine Stornierung Ihrer Anmeldung muss schriftlich erfolgen. Sollten Sie Ihre Anmeldung stornieren, so erheben wir bis einschließlich 17. August 2018 lediglich eine einmalige Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 150,- zzgl. gesetzl. USt. Ihre bereits gezahlte Teilnahmegebühr wird Ihnen abzüglich der Bearbeitungsgebühr voll erstattet. Sollten Sie Ihre Anmeldung nach dem 17. August 2018 stornieren, kann die Teilnahmegebühr nicht mehr erstattet werden. Eine Vertretung des Teilnehmers durch eine andere Person ist aber selbstverständlich möglich. Bitte teilen Sie uns den Namen des Ersatzteilnehmers mindestens drei Tage vor der Veranstaltung mit. Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen, die Sie auf Anfrage erhalten.

**Termin und Veranstaltungsort:**

Das Fachforum findet statt am 17. und 18. September 2018 im

**Maritim Hotel Bonn**

Kurt-Georg-Kiesinger-Allee 1 • 53175 Bonn

Tel.: +49 (0)228 81080 • Email: info.bon@maritim.de

Zimmerpreis: Übernachtungspreis ab € 133,- im Classic-EZ, inkl. Frühstück, inkl. gesetzl. USt.

**Zimmerreservierung:**

Für die Veranstaltung steht ein begrenztes Zimmerabrufkontingent zur Verfügung. MCC-Teilnehmer erhalten Sonderkonditionen. Bitte buchen Sie daher Ihr Zimmer rechtzeitig unter dem Stichwort „MCC“.

**Datenschutz:**

Detaillierte Informationen zum Datenschutz und zum Umgang mit personenbezogenen Daten finden Sie in der allgemeinen Datenschutzerklärung auf unserer Webseite <https://www.mcc-seminare.de/datenschutz/>.

**Ja**, ich/wir nehme(n) an diesem Forum zum Preis von **€ 1.895,-** pro Person teil.

**\*Sonderpreis (€ 995,- pro Person)** für Mitarbeiter (§59 HGB) aus Reha-Einrichtungen, Krankenhäusern, Krankenkassen und niedergelassene Ärzte.

**Ja**, ich/wir möchte(n) die Rechnung und Anmeldebestätigung im PDF-Format per E-Mail erhalten.

**Buy 2 - Get 3!** Ja, ich/wir melde(n) drei Personen aus einem Unternehmen an und erhalte(n) für die dritte Person eine Gratiskarte.

Leider kann ich an dem Forum nicht teilnehmen, aber ich möchte die Dokumentationsunterlagen zum Preis von **€ 295,-** zzgl. Versand bestellen. (Alle Preise zzgl. gesetzl. USt.) (Vorträge, sofern von den Referenten freigegeben).

1	
Titel, Name	Vorname
Position	Abteilung
2	
Titel, Name	Vorname
Position	Abteilung
3	
Titel, Name	Vorname
Position	Abteilung
Firma	
Adresse	
PLZ, Ort, Land	
Telefon	Fax
E-Mail	
Datum	Unterschrift u. Firmenstempel

**Weitere Informationen und Anmeldung unter:**

**Veranstalter:** MCC - The Communication Company  
Scharnhorststraße 67a, 52351 Düren



**Telefon:** +49 (0)2421 12177-0

**Telefax:** +49 (0)2421 12177-27

**E-Mail:** [mcc@mcc-seminare.de](mailto:mcc@mcc-seminare.de)

**Internet:** [www.mcc-seminare.de](http://www.mcc-seminare.de)



Find us on Facebook!  
[www.facebook.de/MCCSeminare](http://www.facebook.de/MCCSeminare)



Follow us on Twitter!  
MCCSeminare



Weitere Infos und Anmeldung mit QR-Code und Smartphone aufrufen.

Der Veranstalter behält sich inhaltliche, zeitliche und räumliche Programmänderungen aus dringendem Anlass vor. Für Druckfehler übernehmen wir keine Haftung!

**Bitte reichen Sie diese Einladung auch an interessierte Kollegen/Innen weiter.**